

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „ŠIAULIŲ ŠVIESA“

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-03-27

Šiauliai

1. Informacija apie savivaldybės valdomą įmonę, vadovą (-ę), pagrindinius finansinius ir veiklos rodiklius:

1.1. Trumpa informacija apie savivaldybės valdomą įmonę.

Uždaroji akcinė bendrovė, kurios 100% akcijų priklauso Šiaulių miesto savivaldybei.

Pagrindinės veiklos kryptys:

Pastatų administravimo ir miesto tvarkymo veikla:

- *daugiabučių namų ir kitų pastatų administravimas, smulkaus pastatų remonto darbai (nuo 2023-01-04);*

- *mechanizuotas gatvių valymas vakuuminio gatvių valymo įrenginiu (nuo 2020-07-14);*

Gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo veikla:

- *gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo tinklų ir jų valdymo sistemų vystymas: įrengimas, modernizavimas, priežiūra ir valdymas, šventinio apšvietimo gamyba.*

Eismo valdymo veikla:

- *techninių eismo reguliavimo priemonių (šviesoforų, kelio ženklų) ir jų valdymo sistemų vystymas: įrengimas, modernizavimas, priežiūra ir valdymas;*

- *vietinės rinkliavos už automobilių parkavimą administravimas (nuo 2023-05-01).*

1.2. Savivaldybės valdomos įmonės vadovas (-ė) (vardas, pavardė, paskyrimo data):

Tomas Petreikis (nuo 2017-05-23)

1.3. Pagrindiniai savivaldybės valdomos įmonės finansiniai rodikliai:

| Eil. Nr. | Finansiniai rodikliai | 2023 metai | 2024 metai | 2025 metai | Trumpas komentaras (pagal poreikį) |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------------------------------|
| 1. | Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, Eur (Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm.) | 38 478 | 54 189 | 52 049 | |
| 1.1. | Pardavimo pajamos, Eur | 2 962 826 | 4 118 371 | 3 747 515 | |
| 1.2. | Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius, žm. | 77 | 76 | 72 | |
| 2. | Pelningumo rodikliai | | | | |
| 2.1. | Grynasis pelnas (nuostoliai), Eur | 91 721 | 171 715 | 152 299 | |
| 2.2. | Bendrasis pelningumas, proc. (Bendrasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 % | 47,29% | 37,16% | 42,95% | |
| 2.3. | Grynasis pelningumas, proc. (Grynasis pelnas / pardavimų pajamos) * 100 % | 3,10% | 4,17% | 4,06% | |
| 2.4. | EBITDA, Eur (Grynasis pelnas + palūkanų sąnaudos + pelno mokestis + nusidėvėjimas + amortizacija) | 1 038 980 | 1 248 598 | 1 149 677 | |
| 2.5. | Turto grąža (ROA), proc. | 0,5% | 0,95% | 0,84% | |

| | | | | | |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--|
| | <i>(Grynasis pelnas / turtas) * 100 %</i> | | | | |
| 2.6. | Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc. <i>(Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100 %</i> | 0,65% | 1,21% | 1,06% | |
| 3. | Mokumo rodikliai | | | | |
| 3.1. | Bendrasis skolos rodiklis, koef. <i>(Isipareigojimai / turtas)</i> | 0,12 | 0,12 | 0,11 | |
| 3.2. | Bendrasis likvidumo koeficientas, koef. <i>(Trump. turtas / trump. isipareigojimai)</i> | 1,85 | 2,02 | 1,93 | |
| 3.3. | Apyvartinis kapitalas, Eur <i>(Trumpalaikis turtas – trumpalaikiai isipareigojimai)</i> | 757 979 | 919 782 | 881 946 | |
| 3.4. | Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) <i>(Pirkėjų įsisk. * 365 / pardavimo pajamos)</i> | 49 | 53 | 69 | |
| 3.5. | Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) <i>(Skolos tiekėjams * 365 / pardavimo savikaina)</i> | 28 | 32 | 40 | |
| 4. | Efektyvus sąnaudų valdymas | | | | |
| 4.1 | Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos, Eur | 2 679 991 | 3 892 023 | 3 567 714 | |
| 4.2 | Bendras pardavimo savikainos, pardavimo sąnaudų, bendrųjų ir administracinių sąnaudų lygis, proc. <i>(Pardavimo savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos / pardavimų pajamos) * 100 %</i> | 90,45% | 94,5% | 95,4% | |
| 5. | Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas ir panaudojimas (išskyrus Savivaldybės skirtas lėšas), Eur | 2 771 982 | 1 127 003 | 1 103 148 | |

1.4. Pagrindiniai savivaldybės valdomos įmonės veiklos (nefinansiniai) rodikliai (rezultatai):
Šioje dalyje pateikiama aktuali informacija pagal kiekvienos savivaldybės valdomos įmonės vykdomą veiklą:

| Veiklos (operacijų) rodikliai | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Rodiklis | 2023 metai | 2024 metai | 2025 metai |
| Gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo veikla | | | |
| Elektros energija gatvių apšvietimui, šviesoforams, vaizdo stebėjimo kameroms, MWh | 3 318 | 2 530 | 2 773 |
| Vidutinės el. energijos sąnaudos, tenkančios 1 šviesos taškui, MWh | 0,2242 | 0,168 | 0,175 |
| Prižiūrimų šviesos taškų skaičius ¹ | 14 793 | 15 592 | 15 843 |
| Modernizuota apšvietimo tinklo, km | 25, iš jų 20 pagal ES projektą | 8,9 | 7,8 |
| Pastatų administravimo ir miesto tvarkymo veikla | | | |
| Administruojamų daugiabučių namų sk. | 25 | 28 | 36 |
| Nuvalyta gatvių, bendras ilgis, km | 5983 | 6482 | 5582 |
| Surinkta sąšlavų, t | 1063 | 942 | 744 |

¹ Šviesos taškas – bet kokios rūšies išorinio apšvietimo įtaisas (šviestuvas, prožektorius, iliuminacija ar kt.), skleidžiantis šviesą ir naudojamas gatvių, lauko apšvietimui arba šventinei iliuminacijai. Paslaugos kiekio matavimo vienetas.

| Eismo valdymo veikla | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|
| Prižiūrimų šviesoforų postų skaičius, vnt. | 49 | 49 | 52 |
| Iš jų: | | | |
| adaptyvių | 26 | 26 | 35 |
| stebimų vaizdo stebėjimo kameromis | 35 | 35 | 38 |
| Surinkta vietinės rinkliavos už mokamą parkavimą Šiaulių mieste (2023 m. 05 – 12 mėn.), Eur | 774 288 | 1 105 601 | 1 173 375 |
| Iš jų: | | | |
| Surinkta parkomatuose, proc. | 52% | 52% | 53% |
| Surinkta mobiliosiomis programėlėmis, proc. | 48% | 48% | 47% |
| Užfiksuoti pažeidimų pagal LR ANK 418 str., vnt. | 7 698 | 14 453 | 10 371 |
| Iš jų: | | | |
| Apmokėti nedelsiant (per pranešime nustatytą terminą), proc. | 77% | 75% | 71% |
| Perduoti Šiaulių miesto savivaldybės Civilinės saugos ir teisėtvarkos skyriui pagal LR ANK 418 str., proc. | 23% | 25% | 29% |
| Išduota gyventojų leidimų, vnt | 6545 | 4727 | 5012 |
| Išduota studentų leidimų, vnt. | 238 | 289 | 322 |

| Klientų aptarnavimo rodikliai | |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Užtikrinamas betarpiškas bendravimas su gyventojais socialinių tinklų pagalba, el. paštu bei telefonu, greitas reagavimas į pateiktas pastabas, tinklapyje skelbiama patogi gedimų registravimo forma, aktyvuotas tiesioginių žinučių įskiepis, perduodantys informaciją būdinčiai tarnybai nedelsiant. Budinti tarnyba priima gyventojų pranešimus visą parą (24/7). Gyvai klientai aptarnaujami Klientų aptarnavimo centre. Nuo 2023 m. balandžio mėn. pradėjusiam veikti Bendrovės klientų aptarnavimo centre klientus aptarnauja dvi specialistės. Šiame centre klientai aptarnaujami gyvai, telefonu ir el. paštu. 2025 m. atsakyta į 6 573 klientų skambučių bei 6 469 laiškų dėl parkavimo klausimų. |
| Rinkodaros rezultatų rodikliai | |
| 1. | <i>Siekiami teikti kokybiškas visuomenės poreikius atitinkančias paslaugas bei palaikyti glaudų abipusį ryšį su gyventojais. Siekiant padidinti daugiabučių namų administravimo paslaugos apimtį, pradėtas įgyvendinti komunikacijos planas daugiabučių namų administravimo paslaugai vystyti. Sukurtas prekinis ženklas „Šviesa kartu“, kuris vystomas socialinių tinklų, internetinės svetainės www.sviasakartu.lt pagalba, reklaminėmis akcijomis „Šiaulių dienų“ renginiuose, reklaminiuose stenduose, vykdomi konkursai gyventojams. Įmonės internetinėje svetainėje bei paskyroje socialiniuose tinkluose „Facebook“ ir „LinkedIn“ nuolat publikuojama aktuali informacija apie įmonės veiklą, visuomenė informuojama apie eismą reglamentuojančių dokumentų pasikeitimus, kliūtis stebimose sankryžose, šviesoforų ar apšvietimo linijų reikšmingus gedimus, atjungimus ir kt., rengiami reportažai ir straipsniai regioninėje ir respublikinėje žiniasklaidoje (Šiaulių kraštas, Etaplus televizija, Etaplus portalas ir kt.) gyventojams ir užsakovams aktualiomis temomis. Didinamas įmonės žinomumas ir internetinės svetainės bei paskyros socialiniame tinklapyje „Facebook“ lankomumas. Socialinio tinklo „Facebook“ paskyra „Šiaulių šviesa“ turi 4456 sekėjų (940 naujų sekėjų per 2025 m.). Įmonės tinklapio lankomumas – apie 2250 lankytojų per mėn. Daugiabučių namų administravimo paslaugų populiarinimui sukurtas prekinio ženklo „Šviesa kartu“ „Facebook“ profilis taip pat sulaukia daug dėmesio – vidutiniškai apie 26 000 peržiūrų per mėn. Dėl kryptingų ir nuoseklių bendrovės veiklos viešinimo veiksmų ženkliai padaugėjo užsakymų iš privačių rangovų.</i> |
| Darbuotojų veiklos vertinimo rodikliai | |
| 1. | Vienam darbuotojui tenkančios pardavimo pajamos 2025 m. sudarė 49 309 Eur (2024 m. – 53 485 Eur). Darbuotojų veiklos efektyvumas šiek tiek sumažėjo 2025m. esant mažesniai nei 2024m. užsakymų iš kitų užsakovų skaičiui. |
| 2. | Nuolat keliama darbuotojų kvalifikacija, besikeičiant įmonės veiklos pobūdžiui, pasikeitusiems kvalifikacijos ir kompetencijų poreikiams patenkinti priimami jauni kompetentingi darbuotojai. |
| Aplinkos tausojimo, socialinės atsakomybės rodikliai | |
| 1. | Įmonės veikloje susidaro kelių rūšių pavojingos atliekos, tame tarpe ir elektros ir elektronikos atliekos. Visos atliekos saugomos ir tvarkomos vadovaujantis LR Atliekų tvarkymo įstatymu bei atskiroms atliekų rūšims taikomomis taisyklėmis. |
| 2. | Įgyvendinus ES dalinai finansuojamą projektą energinio efektyvumo didinimui, elektros energijos suvartojimas sumažėjo nuo 5000 MWh (2021 m.) iki 2500 MWh (2025 m.), dėl to į aplinką išmetama 1767,5 t per metus šiltnamio efektą sukeliančių dujų (CO ₂). |
| 3. | Diegiami aplinką tausojantys ir atsinaujinančius energijos šaltinius naudojančius sprendiniai – gatvėse ir įmonės patalpose naudojami LED šviestuvai, įrengta 50 kW saulės elektrinė. |
| 4. | Bendrovei išduoti ISO 9001 (kokybės vadybos standarto) ir ISO 14001 (aplinkos vadybos sistemos) sertifikatai, patvirtinantys, kad įmonės veikla vykdoma pagal tarptautinius standartų reikalavimus. |

2. Lūkesčių rašte nustatytų ir praėjusiais kalendoriniais metais įgyvendintų rodiklių vertinimas.

Šioje dalyje pateikiama informacija, kaip Savivaldybės valdomai įmonei sekėsi įgyvendinti lūkesčių rašte nustatytus įmonės veiklos tikslus (pateikiama informacija pagal kiekvieną lūkesčių rašte „Veiklos lūkesčiai ir vertinimas“ nustatytą punktą), kokius konkrečius finansinius ir veiklos efektyvumo rodiklius ji pasiekė. Jeigu lūkesčių rašte nustatyti įmonės veiklos tikslai nepasiekti, pateikiamas paaiškinimas. Informacija pateikiama lentelėje.

Finansiniai lūkesčiai:

| Eil. Nr. | Siektini finansiniai rodikliai | Matavimo vienetai | Siektina reikšmė 2025 m. | Faktinė reikšmė 2025 m. |
|----------|----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|
| 1. | Grynasis pelningumas | Proc. | Ne < 4,0 | 4,06 |
| 2. | Nuosavo kapitalo grąža (ROE) | Proc. | Ne < 0,7 | 0,84 |
| 3. | EBITDA marža | Proc. | Ne < 30 | 31,88 |
| 4. | Kitų užsakovų (ne savivaldybės) dalis pardavimuose | Proc. | Ne < 15 | 29,44 |

Nefinansiniai lūkesčiai:

| Eil. Nr. | Siektini nefinansiniai rodikliai | Matavimo vienetai | Siektina reikšmė 2025 m. | Faktinė reikšmė 2025 m. |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|
| 1. | Elektros energijos miesto gatvių apšvietimui suvartojimo efektyvumas | kWh vienam šviestuvui | < 200 | 175 |
| 2. | Modernizuoto apšvietimo infrastruktūros tinklo ilgis | km | Ne < 6 | 7,8 |
| 3. | Naujai įrengto apšvietimo infrastruktūros tinklo ilgis | km | Ne < 1 | 1,1 |
| 4. | Modernizuota šviesoforų postų | Vnt. | Ne < 1 | 5 |
| 5. | Padidintas vietinės rinkliavos už naudojimąsi savivaldybės tarybos nustatytomis vietomis automobiliams statyti rinkliavos surinkimas lyginant su praėjusiais metais | Proc. | Ne < 1 | 6,1 |
| 6. | Naujai pritrauktų administruojamų daugiabučių gyvenamųjų namų skaičius | Vnt. | 1 | 8 |

3. Savivaldybės valdomos įmonės investicijos ir plėtra per praėjusius finansinius metus, didžiausi vykdomi ar planuojami investicijų projektai, jų atitiktis ilgalaikiams įmonės plėtros ir investicijų planams.

| Eil. Nr. | Numatytos 2025 m. investicijos | 2025 m. atlikta darbų, Eur | Trumpas komentaras arba pastabos |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Apšvietimo tinklo ir šviesoforų modernizavimas | 1020 tūkst. Eur | Modernizuota 7,8 km gatvių apšvietimo tinklo, įrengta 1,1 km naujo apšvietimo, modernizuoti 5 šviesoforų postai |
| 2. | Gamybinės bazės remontas | 36 tūkst. Eur | Atliktas pastatų šiltinimas, kiemo aikštelės asfaltavimo darbai |
| 3. | Įsigytos transporto priemonės | 25 tūkst. Eur | Įsigytos 2 priekabos, N1 automobilis |
| 4. | Prekės ženklų „Šiaulių šviesa“ ir „Šviesa kartu“ ir jų internetinių svetainių kūrimo ir viešinimo priemonės | 20 tūkst. Eur | Sukurti ir užregistruoti prekės ženklai, jų internetinės svetainės, logotipai, reklaminės išskabos. |

4. Sėkmingiausi savivaldybės valdomos įmonės vadovo (-ės) ataskaitinio laikotarpio sprendimai, veiklos priemonės, iniciatyvos, užtikrinančios sėkmingą savivaldybės valdomos įmonės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus:

1. pradėtas įgyvendinti komunikacijos planas daugiabučių namų administravimo paslaugai vystyti. Sukurtas prekinis ženklas „Šviesa kartu“, kuris vystomas socialinių tinklų, internetinės svetainės www.sviesakartu.lt pagalba, reklaminėmis akcijomis „Šiaulių dienų“ renginiuose, reklaminiuose stenduose, vykdomi konkursai gyventojams. Per 2025 m. pritraukti 8 nauji daugiabučiai;

2. užtikrintas glaudus bendradarbiavimas su kitais rangovais bei atlikti svarbūs sprendimai, dalyvaujant kitų perkančiųjų organizacijų skelbiamuose konkursuose, atnešę Bendrovei didelę pajamų iš kitų užsakovų dalį;

3. 2025 m. buvo tęsiamas stambus apšvietimo modernizavimo projektas Pramonės g. (kartu su Pramonės g. rekonstrukcija). Rekonstruotas ne tik apšvietimas, bet ir Pramonės – Metalistų g. sankryžos šviesoforas, kartu su kitais rangovais, rekonstruotas Pramonės – Bruklino PC šviesoforas, įrengtas naujas pėsčiųjų šviesoforas prie reabilitacijos centro.

4. kartu su Tilžės g. nuo Dubijos g. iki Vytauto g. rekonstrukcija rekonstruoti ir šioje atkarpoje esantys trys šviesoforų postai bei šviesoforų postas Vytauto – Vasario 16-osios g. sankryžoje. Tokio didelio skaičiaus šviesoforų postų rekonstrukcija yra didelis iššūkis bendrovei ir su šiuo iššūkiu bendrovė susitvarkė.

Direktorius



Tomas Petreikis

